



Hôpital « New Erasme » : l'ambition d'un campus hospitalo-facultaire du XXI^e siècle

L'Hôpital Erasme est l'hôpital académique de l'Université Libre de Bruxelles. Ouvert en 1977 et doté aujourd'hui d'une capacité de 864 lits, l'Hôpital Erasme exerce une triple mission au service de la communauté : soins aux patients, enseignement et recherche. La reconstruction de l'hôpital baptisée « New Erasme », sur le site du campus hospitalo-facultaire d'Anderlecht (Bruxelles) vise à répondre à plusieurs objectifs dont la liaison des bâtiments existants de l'hôpital avec le nouvel Institut Jules Bordet. Cette opération porte également sur la création d'une nouvelle plateforme technique et logistique nécessaires aux deux établissements. Pour concrétiser son projet, l'Hôpital Erasme a demandé l'appui d'une équipe de programmation et d'architecture hospitalières. En 2009, le bureau ASSAR ARCHITECTS, en association avec VKS & MA2, a été désigné pour réaliser l'ensemble de ces études.



Propos recueillis auprès de **Laurent Wéry**, ingénieur, adjoint à la direction technique de l'Hôpital Erasme et project manager New Erasme

L'Hôpital Erasme...

Laurent Wéry : Cet établissement est l'hôpital académique de l'Université Libre de Bruxelles (ULB). Il est situé sur le campus hospitalo-facultaire Erasme à Anderlecht, à la périphérie sud de Bruxelles. Le terrain initialement inoccupé et entièrement vide a été progressivement investi par les bâtiments de l'ULB. Ce site comprend l'hôpital et une partie des bâtiments de l'université. Ces derniers accueillent essentiellement le pôle santé composé des Facultés de Médecine et des Sciences de la Motricité, de l'École de Santé Publique et, bientôt, de la Faculté de Pharmacie. L'hôpital remplit conjointement trois missions principales : les soins au patient, l'enseignement et la recherche. Nous dénombrons plusieurs pôles d'excellence, parmi lesquels les neurosciences. L'hôpital a, d'ailleurs, été désigné en 1998 par l'OMS comme le « premier centre mondial de référence en matière de recherche et de formation en neurochirurgie ». Notre second pôle d'excellence, les soins intensifs, organise, chaque année, le congrès mondial de référence dans ce domaine à Bruxelles. Le pôle de gastro-entérologie comprend une équipe de transplantation effectuant chaque année de nombreuses greffes de foies et de reins. La clinique de fertilité attire des patients des quatre coins de l'Europe. Enfin, son activité dans le domaine cardio-thoracique fait de l'Hôpital Erasme un centre de référence dans la transplantation des poumons.

Quel est le patrimoine immobilier de l'hôpital ?

L.W. : L'Hôpital Erasme a été inauguré en octobre 1977. Le site ne comptait alors que l'hôpital, un grand bâtiment unique en forme de croix. Progressivement, le terrain a accueilli la faculté de médecine et le pôle santé. Début des années 2000, un nouvel hôpital de jour est

créé et les services de pointe continuent à se développer. L'hôpital compte, aujourd'hui, 864 lits et accueille environ 28.000 patients en hospitalisation chaque année, 19.000 hospitalisations de jour et 370.000 consultations. 3000 membres du personnel, dans 80 métiers différents, contribuent quotidiennement à prodiguer des soins sous le signe de l'ambition, de l'excellence et du bien-être. L'hôpital comprend également des sites délocalisés en périphérie ou au centre de Bruxelles. La polyclinique du Lothier est implantée au centre-ville de Bruxelles. La polyclinique de Nivelles est, quant à elle, plus éloignée. Le Centre de Traumatologie et de Réadaptation (CTR) de l'hôpital est au nord de la ville, tandis qu'à l'ouest nous retrouvons le Centre de Révalidation Gériatrique (CRG).

Quelles sont les origines du projet New Erasme ?

L.W. : Ses origines remontent à 2005 et à la signature de la convention cadre entre l'ULB, l'Hôpital Erasme, la ville de Bruxelles et son Centre Public d'Action Sociale (CPAS). Cette convention visait la reconstruction de l'institut Bordet sur le campus d'Anderlecht. En 2007, l'Hôpital Erasme a entamé des études afin de définir l'ensemble de ses carences sur le site. Il a ensuite mené une démarche double avec l'optimisation de la mobilité par la conception d'axes de circulation et le développement d'un projet immobilier avec la reconstruction ou rénovation de l'hôpital ainsi que des projets facultaires afin de répondre au nombre d'étudiants toujours plus important accueilli au sein du pôle santé. De cette analyse est née le plan directeur à horizon 2030 intégrant une refonte complète de la circulation sur le site, des projets de nouveaux parkings et le réaménagement de l'ensemble des esplanades d'entrée de l'hôpital. À l'époque, ce projet intégrait un bâtiment d'extension reliant l'Hôpital Erasme à l'Institut Jules Bordet. En 2013, plusieurs facteurs ont influencé une remise en question de ce bâtiment de liaison de près de 38.000 m². L'extension de l'Hôpital Erasme est ainsi devenu le projet New Erasme avec plus de 90.000 m² de surface complémentaire pour ce site, insérés dans un espace étriqué, grâce à une étroite collaboration entre la maîtrise d'ouvrage et la maîtrise d'œuvre dont le bureau ASSAR ARCHITECTS fait partie.

Quels sont les enjeux de ce projet New Erasme à l'échelle du campus ?

L.W. : L'enjeu prioritaire était de pouvoir concevoir un bâtiment d'une modularité maximale afin qu'il soit pleinement évolutif et puisse intégrer le plus grand nombre de liaisons avec l'hôpital actuel et l'Institut Jules Bordet. En maximisant les liaisons fonctionnelles et médicales, nous espérons créer un outil pleinement efficient dans ses missions de soins à la population, de recherche et d'enseignement. Le New Erasme, l'hôpital actuel et l'Institut Jules Bordet devront, ensemble, former un pôle de santé de qualité avec un centre de référence d'oncologie et un canceropôle axés sur la recherche. Les carences de stationnement et les problèmes de mobilité du site ont été traités par les études incluant l'urbanisme de la ville, l'hôpital et l'ULB au sein d'un groupe de travail dédié. Ces réflexions ont donné naissance à de nouveaux projets comme le réaménagement de l'esplanade centrale et celle de l'entrée de l'hôpital de jour permettant de créer une liaison extérieure avec le nouvel Institut Jules Bordet et la création de deux espaces de parking supplémentaires augmentant la qualité de stationnement du site de plus de 1.000 places. Ce plan directeur campus à horizon 2030 intègre également des projets facultaires et notamment la réutilisation de l'espace actuellement dédié à l'activité d'hospitalisation de l'hôpital pour être transformé en chambre d'étudiants mais également l'accueil de la Faculté de Pharmacie. En interne, nous avons défini un certain nombre d'exigences générales en matière d'organisation. Les surfaces neuves regroupent sur environ 90.000 m² l'ensemble des plateaux médico-techniques, de l'hospitalisation et une partie importante des installations logistiques. Les 65.000 m² de surface actuelle sont reconditionnés ou sans travaux pour regrouper, à terme, l'ensemble des consultations, les laboratoires, l'hôpital de jour et le reste des structures logistiques. Les surfaces existantes des étages inférieurs sont conservées du niveau -3 au +1. Les étages supérieurs seront dédiés à l'ULB.

Quelles étaient les exigences transmises à l'architecte dans le cadre de ce projet ?

L.W. : Nous attendions des axes verticaux optimisés et dédiés. Parmi nos exigences, nous souhaitions disposer de liens horizontaux directs entre le New Erasme, l'hôpital existant et l'Institut Jules

Bordet. Nous devons également disposer de quatre unités d'hospitalisation par plateau. Nos exigences médicales comprenaient le regroupement des activités médico-techniques afin de réduire les trajets des patients et des praticiens. Le regroupement des activités anesthésiques se fait, quant à lui, grâce à la création d'un plateau interventionnel. Nous souhaitions également un regroupement des activités par modes de prise en charge avec la création de plateaux urgences et soins intensifs, naissance, et d'un circuit enfant. Enfin, le rassemblement des unités d'hospitalisation est fait en fonction des durées de séjour et non plus exclusivement par pathologies. Nos exigences techniques impliquaient l'utilisation de solutions modernes afin de limiter l'impact de la construction sur le site en activité, la possibilité de réutiliser certaines techniques et la création de bouclages techniques reliant l'hôpital actuel, le New Erasme et l'Institut Jules Bordet. Notre exigence était également financière et comprenait le respect d'un budget de 250 M€ toutes dépenses confondues. Nos volontés affichées dans le cadre de ce projet étaient également liées au site en prenant en compte en plus des règles d'urbanisme, une circulation revue et limitée au sud du campus et également la zone verte classée. Le quartier opératoire, situé au 2^e étage, entre l'hôpital et l'institut sera, à terme, commun et regroupera 20 salles d'opération. La médecine nucléaire sera également un service commun aux deux établissements situé au niveau -2. Les connexions entre les deux institutions se feront au niveau -3 pour les flux logistiques et aux niveaux -2 et +2 pour les flux médicaux. Ce 2^e étage comprendra une liaison stérile à l'intérieur du quartier opératoire commun et une liaison standard. Par ce fonctionnement nous souhaitons favoriser la mixité sur le plan médical et renforcer les échanges médicaux entre les deux structures. Le niveau 0 comprendra une route publique et un lien franc entre les deux institutions. Les zones commerciales et de restauration publiques seront également présentes sur ce nouvel hôpital. Elles existent déjà dans le bâtiment existant mais sur une surface bien moindre. Nous avons donc souhaité créer des zones de convivialité et de rencontre entre les différents publics présents sur le site qu'ils soient patients, médecins, visiteurs, professeurs ou étudiants.

