



## ASSAR ARCHITECTS

# Des équipes pluridisciplinaires pour répondre aux exigences et contraintes des projets hospitaliers

ASSAR ARCHITECTS est une agence d'architecture ayant acquis une renommée dans le paysage belge et international et qui réalise notamment des projets d'institutions de soins de santé, de bureaux, de logements, de laboratoires, de centres de recherches, d'institutions publiques, et d'immeubles commerciaux et de logistique. Elle est actuellement structurée autour de 21 associés encadrant une équipe de plus de 145 personnes. Agence ayant des implantations à Bruxelles, Anvers, Liège et au Luxembourg, sa mission est avant tout d'offrir à chacune de ses maitrises d'ouvrage un service de qualité et un très haut niveau technique qui se matérialise au travers de bâtiments élégants, harmonieux, respectueux de l'environnement, conviviaux, et surtout qui persistent dans le temps.

### Le leitmotiv de l'agence...

Être au service tant des maitrises d'ouvrage que des utilisateurs finaux reste le mot d'ordre d'ASSAR ARCHITECTS. L'agence a toujours porté une attention particulière à ne pas concevoir des « *bâtiments objets* », mais plutôt des projets bienveillants et « *user-friendly* ». Son objectif premier est, avant tout, de comprendre et répondre aux besoins et aux attentes des utilisateurs, pour donner une réponse précise, cohérente et innovante en conservant toujours la place centrale pour l'humain.

### La recherche d'excellence

La recherche d'excellence s'exprime par la fiabilité, la complémentarité d'équipes spécialisées et la maîtrise des techniques de pointe. Ces trois caractéristiques constituent l'ADN du bureau. Cette expertise a

plusieurs fois été récompensée par des prix nationaux et internationaux, dont huit awards au MIPIM. Ayant depuis toujours compris l'importance d'acquérir des compétences complémentaires, ASSAR ARCHITECTS s'est développé autour d'équipes pluridisciplinaires pouvant offrir ainsi à chacune de ses maitrises d'ouvrage un vaste panel d'expertise dans divers domaines de compétences comme l'architecture, l'urbanisme, le design d'intérieur, l'architecture paysagère, les études de faisabilité, la coordination d'études et la coordination sécurité et santé. La maîtrise des projets plus complexes passe par une étroite collaboration avec un réseau de bureaux d'études et de consultants spécialisés. ASSAR ARCHITECTS a la volonté de se positionner comme un partenaire intégrateur dans le processus de conception, de développement et de réalisation des projets, au service de ses clients.

### **Le secteur de la santé**

ASSAR ARCHITECTS réalise, entre autres, plusieurs projets phares dans le domaine de la santé dont l'AZ Maria Middelaers à Gand, le Centre Hospitalier Interrégional Edith Cavell (Chirec) à Bruxelles, le Centre Hospitalier Chrétien (CHC) à Liège et le New Erasme à Bruxelles.

Aujourd'hui, ce secteur représente 30 à 35 % de l'activité de l'agence. Les projets majoritairement hospitaliers, couvrent la plupart des domaines de compétences d'ASSAR ARCHITECTS et mobilisent l'ensemble des métiers de l'agence. Les équipes sont polyvalentes et les profils diversifiés des collaborateurs apportent leurs compétences et une vision plus large aux professionnels de santé. En tant qu'agence de services dans le domaine architectural, ASSAR ARCHITECTS attache également une grande importance à l'accompagnement de ses clients dans la totalité de leurs projets, quel que soit l'investissement qu'ils représentent.

### **Une équipe pluridisciplinaire pour répondre aux exigences du secteur de la santé...**

Le domaine de la santé est si vaste et complexe qu'aucun des collaborateurs d'ASSAR ARCHITECTS ne peut, seul, garantir la réussite d'un projet dédié. La conception et la construction font appel à des compétences en matière de schémas directeurs et d'organisations de base nécessaires à l'analyse et la théorisation des grands flux du bâtiment, ainsi qu'à des compétences techniques jusque dans la conception des détails les plus infimes des différents locaux, par exemple les salles d'opération.

Par la suite, les équipes spécifiques interviennent dans la coordination des études et le suivi de l'exécution. En effet, construire un hôpital ou intervenir dans un établissement existant et opérationnel sont deux exercices différents. L'architecte de chantier doit avant tout viser l'opérationnalité de l'hôpital, mais doit également s'adapter au fait que l'hôpital est, en quelque sorte, toujours en construction. Afin de mener à bien ses différentes opérations, ASSAR ARCHITECTS a donc su développer une superposition des compétences partagées en fonction des projets. L'équilibre d'une équipe fait sa force et lui permet de mener à bien des opérations très exigeantes et de longue haleine.

### **La particularité des projets hospitaliers...**

Chaque contexte est différent et nécessite une réflexion individuelle. Pour construire une infrastructure hospitalière adaptée et spécifique pour

les prochaines décennies, il faut pouvoir dialoguer avec des personnes voulant définir ce que sera leurs métiers à l'avenir : connaître la stratégie et les ambitions médicales de l'institution, les enjeux et la place du nursing, la vision de l'accueil et des fonctions administratives, la place des fonctions logistiques, ou encore les orientations techniques et environnementales envisagées. Trop souvent, les demandes initiales se limitent à un « *bis repetita* », en un peu plus grand, de ce qui existe. La réussite du projet dépend beaucoup de cette vision commune à « *construire* », de ce partenariat.

### **L'insertion urbaine d'un projet hospitalier...**

Il est peu pertinent de résumer l'architecture hospitalière à la construction de nouveaux sites complets souvent dans des environnements péri-urbains pour lesquels la conception urbanistique est souvent liée à l'arrivée du site hospitalier. L'hôpital est, dans ce cas, le moteur d'un campus santé ou d'un nouveau morceau de ville en création. La plupart des projets hospitaliers s'opèrent dans un site existant, et nos interventions s'apparentent souvent à de la chirurgie reconstructrice. Il est évident que la phrase de Jacques Tenon reste, après plus de 3 siècles, toujours d'actualité : « *l'hôpital n'est pas un monument* ». L'hôpital de demain ne peut être vu comme une orgueilleuse solution d'un architecte en vue. Il est essentiel de tenir compte de la dimension urbaine du projet afin de l'insérer avec pertinence et modestie dans le site tout en lui donnant les qualités d'ouverture et d'accessibilité d'un lieu public.

### **Répondre aujourd'hui aux défis de demain : l'évolution des espaces ambulatoires...**

L'agilité des concepts spatiaux mis en place est garante de l'évolutivité et de l'extensibilité de ces espaces. Concernant les actes chirurgicaux et la logistique liée à ces derniers, nous prôtons la mise en commun des actes réalisés en ambulatoire et en chirurgie classique dans un même environnement géographique le plus modulable possible. L'équipement des salles opératoires et leur conception évolutive sont aussi le gage d'une flexibilité d'utilisation à moyenne échéance. Les espaces de prise en charge des patients doivent, quant à eux, offrir en parallèle des options plurielles allant du « *fast-track* » aux solutions les plus sédentaires, et ce afin de pouvoir répondre aux besoins actuels et futurs.

