



## Sweco Belgium acquiert M&R Engineering

Depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2018, M&R Engineering est intégrée à Sweco Belgium. Sweco Belgium s'organise autour de quatre divisions : Infrastructure, Buildings, Industry et Energy. Chaque division offre ses services en fonction des groupes de clients qui lui sont spécifiques en veillant tout particulièrement à satisfaire leurs attentes et à apporter une plus-value en matière de conseils, d'études, de concepts, d'ingénierie, d'exécution et de gestion de projets multidisciplinaires, et ce, pour ses clients tant du monde des entreprises que des pouvoirs publics.

Plus de précisions avec **Sylvain Tusset**, Business Development Manager et **Vincent Delforge**, Operational Manager Buildings



### M&R Engineering a rejoint Sweco Belgium. Pourquoi avez-vous décidé de rejoindre un tel groupe ?

L'intégration de M&R Engineering au sein de Sweco Belgium offre une parfaite complémentarité à l'éventail de nos services respectifs. Grâce à l'union de nos forces, nous élargissons notre offre tant dans le secteur public que privé. Cette intégration permet également à Sweco de couvrir au niveau belge la totalité de son territoire. M&R Engineering étant historiquement implanté à Bruxelles et dans le sud du pays. Enfin, dans

un marché de l'ingénierie du bâtiment de plus en plus concurrentiel et exigeant, la proposition de Sweco de les rejoindre constituait une belle opportunité pour assurer la pérennité de notre métier.

### Que peut apporter Sweco Belgium qui bénéficie de l'appui et de la présence à l'international du groupe Sweco à M&R Engineering ?

Sweco est le leader sur le marché européen. Il représente quelques 14.500 collaborateurs et un chiffre d'affaires de 1,7 M€. Sweco est présent en force dans les pays scandinaves mais également en Europe de l'Est, en Allemagne, au Royaume-Uni, aux Pays-Bas et bien sûr en Belgique. Outre la solidité financière, notre intégration dans le groupe nous permet d'offrir des compétences techniques dans de nombreux domaines mais également des références prestigieuses dans toute l'Europe. En Belgique, notre intégration à Sweco nous permet de proposer un plus large éventail de services à nos clients. Parallèlement, nous renforçons Sweco dans le domaine des techniques spéciales, à Bruxelles et en Wallonie.

**Dans quelle mesure cette union va-t-elle vous permettre d'élargir votre offre ?**

Alors que M&R Engineering était principalement spécialisé en conception d'équipements techniques du bâtiment dans le secteur tertiaire, la Division Buildings de Sweco propose l'ensemble des métiers de l'ingénierie du bâtiment. Nous pourrions donc proposer à l'avenir à nos clients des missions complètes en techniques spéciales, énergie, stabilité, project management, etc.

**Quel est l'impact de ce rapprochement dans les axes stratégiques de votre développement ?**

Plus qu'un rapprochement, il s'agit d'une intégration complète de notre société dans le groupe Sweco Belgium. Les axes stratégiques et le positionnement sur le marché des deux sociétés seront donc communs. Les valeurs et les modèles opérationnels des deux sociétés étaient très proches, c'est grâce à cela que l'intégration a été possible et que le succès sera au rendez-vous. Une orientation « client » avec des partenaires accessibles et impliqués, une organisation efficace en temps et en ressources et des partenaires à l'expertise reconnue sont des valeurs partagées par nos deux sociétés.

**Comment ce rapprochement avec Sweco Belgium va-t-il faire évoluer les métiers de M&R Engineering et les profils de vos collaborateurs ?**

Les métiers vont se diversifier, en matière de conception des bâtiments, nos ingénieurs et conseillers offriront une vision unique et très large à nos clients. A cet effet, nous combinerons notre expertise reconnue à un large éventail de services opérationnels, à savoir la conception et l'étude de structures et de techniques, la gestion de projet et divers services de conseils. Dans chacun de ces services, les solutions pragmatiques et la créativité seront mises en parallèle, et ce, dès le début du projet. Notre objectif sera la réalisation du projet. Pour ce faire, nous traduirons les besoins de nos clients en solutions intégrées.

**Des échanges sont-ils prévus entre les équipes de M&R Engineering et celles de Sweco Belgium ? Quelle pourrait être la nature de ces échanges ?**

Sweco Belgium ce n'est pas que la division buildings mais aussi la division industrie, la division infrastructure et la division énergie. Comme dans toute grosse société des échanges de compétences peuvent être faits entre les divisions. Mais des échanges de profils pourraient être imaginés également.

**Comment votre expertise sur le secteur de la santé va-t-elle profiter de cette intégration à Sweco Belgium ?**

Sweco peut se prévaloir d'une longue expérience en tant que partenaire en ingénierie et gestionnaire de projet dans le secteur des hôpitaux. M&R Engineering est spécialisé en étude de conception et suivi d'exécution des équipements techniques. Nous avons développé nos compétences et notre expertise dans le domaine hospitalier depuis de nombreuses années, pour des clients basés à Bruxelles et en Wallonie. Notre intégration à Sweco Belgium pourra nous permettre de travailler sur tout le territoire belge, voire également à l'étranger. De par notre taille en Belgique et à l'étranger, nous aurons accès à des marchés de plus grande taille.

**Quel a été le rôle de M&R Engineering sur l'opération du nouvel hôpital Delta du CHIREC ?**

Nous avons travaillé en partenariat avec Ingenium, bureau d'ingénieurs-conseils qui a réalisé les études techniques de ce projet. La mission de M&R Engineering était la suivante : assistance au maître de l'ouvrage dans le contrôle des aspects qualitatifs et finaux de l'installation ainsi que l'optimisation de sa conduite et de son utilisation ; validation des documents techniques (lot par lot : contrôle de la conformité aux besoins émis dans le cahier des charges ; contrôle interdisciplinaire via la maquette REVIT de modélisation du bâtiment ; contrôle des plans, fiches et notes techniques pour validation finale) ; suivi physique sur chantier pour s'assurer de la bonne correspondance des plans avec les adaptations, suppléments et aléas de chantiers ; soutien, assistance et conseil en phase réception et de mise en service du bâtiment pour assurer une livraison dans les temps.



**Dans quelle mesure votre proximité géographique avec le site Delta a-t-elle représenté un atout dans cette opération ?**

Nos bureaux sont effectivement situés à moins d'un kilomètre du site Delta. Nos équipes pouvaient être présentes très rapidement sur place et pouvaient être en liaison quasi permanente avec nos interlocuteurs du CHIREC.

**Comment gère-t-on un projet d'une telle envergure ?**

Pour réussir une telle opération il faut des collaborateurs possédant une grande expérience et un grand professionnalisme. Il faut également des procédures et des méthodes efficaces et éprouvées. Et enfin une grande disponibilité des ressources.

**Quelles étaient les contraintes et les problématiques majeures d'un tel projet notamment au niveau du respect du calendrier ?**

Etant donné la prise de possession partielle de certains services pendant la phase chantier, certains tests et certaines procédures (basculements des alimentations HT par exemple), ont dû être programmés en horaire décalé afin de limiter au maximum la perturbation des services déjà en route et le travail des centaines d'ouvriers occupés sur le chantier.

**Comment se passe votre collaboration avec les équipes du CHIREC mais également les concepteurs, notamment les architectes de l'agence ASSAR ?**

Nous bénéficions d'une longue expérience avec le CHIREC. Nous avons collaboré avec eux sur les sites historiques d'Edith Cavell et de la Clinique Léopold, mais également sur les sites de Braine L'Alleud et de la Clinique Sainte-Anne Saint-Remi à Anderlecht. Nous collaborons régulièrement avec ASSAR, qui est un partenaire important sur des projets d'envergure. Il est important de travailler avec un partenaire que nous connaissons bien et avec qui nous partageons une vision commune des objectifs à atteindre. Nous travaillons avec ASSAR sur d'autres projets hospitaliers.

**Comment votre connaissance du milieu hospitalier, et notamment du CHIREC, a-t-elle représenté un atout pour mener à bien cette opération Delta ?**

Notre collaboration de longue date avec le CHIREC est un atout: nous connaissons nos méthodes de travail respectives. Nous avons une bonne connaissance des besoins et des standards exigés par les utilisateurs. Notre expertise générale dans le domaine hospitalier ainsi que nos connaissances au niveau BIM et REVIT ont également été un atout. Notre proximité géographique nous a permis une grande flexibilité, importante pour le client, ainsi que la mise à disposition d'experts dédiés quasiment uniquement à ce projet.

**Vous travaillez également sur le site de la Clinique Sainte-Anne Saint-Remi. Quels sont les enjeux des opérations sur ce site ?**

Il s'agit d'un projet de longue haleine qui voit se succéder une série de missions visant à reconfigurer complètement le site. Ici, contrairement au CHIREC Delta, le terrain n'est pas vierge. L'hôpital reste en fonctionnement permanent. Nous devons assurer aux utilisateurs un maintien optimal des conditions de travail et d'accueil des patients. Nous avons réalisé, entre autres, la construction du bâtiment 500 et la rénovation de divers services (pédiatrie, soins intensifs, urgence, bloc obstétrique, etc.). Il s'agit d'un beau projet que nous réalisons avec AAU, partenaire de longue date dans le secteur hospitalier.

**Outre votre collaboration avec le CHIREC, quels sont les autres opérations et chantiers en cours sur lesquels vous intervenez et qui marquent votre expertise sur le secteur hospitalier ?**

Nous avons réceptionné en février 2016 la phase 1 de redéveloppement du CHWAPI à Tournai. La phase 2 est en cours d'étude. Il s'agit d'un dossier très important: la phase 2 représente plus de 90.000m<sup>2</sup> de bâtiment, doté d'équipements techniques de pointe. Nous travaillons également pour le CHU de Liège, le chantier du Centre intégré d'oncologie et des laboratoires est en cours. Nous venons de remporter le concours pour la conception et le suivi d'exécution du nouvel hôpital Vivalia à Libramont, avec le bureau BAEV.

