



Un Hôpital dans un jardin

Projet de la Nouvelle Clinique Saint-Pierre

La Clinique Saint-Pierre d'Ottignies est actuellement engagée dans un ambitieux projet de reconstruction sur le site de Wavre. L'ambition de ce projet est de combiner la conception d'un hôpital du 21^e siècle avec un cadre paysager, en quelque sorte un « *hôpital dans un jardin* » qui permet de combiner les aspects de bien-être et de durabilité avec l'acte technique médical.

Plus de précisions avec **Jean Massa** – Architecte – Associé – Directeur Studio Santé Bruxelles, **Alwin Fable** – Architecte – Associé et **Aldo Conradt** – Architecte – Associé



Comment définiriez-vous ce projet de la nouvelle Clinique St-Pierre ?

Assar Architects: Le site actuel de la Clinique ne permettant plus de développer et faire évoluer l'activité hospitalière dans de bonnes conditions, il a été décidé de planifier sa reconstruction sur un nouveau site plus accessible, plus vaste et offrant des opportunités de développement pour les prochaines décennies.

L'ambition du projet est notamment de combiner la conception d'un hôpital du XXI^e siècle avec un cadre paysager. Qu'entendez-vous par « *hôpital dans un jardin* » ? Quels sont les atouts du site retenu et ses spécificités environnementales ?

A. A.: Le site choisi est exceptionnel entre autres pour ses qualités paysagères. Il est constitué de plusieurs parcelles de champs, prairies et bois de taillis se développant sur un vallon d'un peu plus de 15 hectares avec une déclivité de l'ordre de 20 m. Dès les prémices de la réflexion, la demande de la direction était de proposer un « *hôpital dans un jardin* ». Nous souhaitons donc combiner les aspects de bien-être et de durabilité avec les exigences de haute technicité. Nous avons donc mis en place une conception à 4 mains entre des experts hospitaliers pour la mise en place fonctionnelle et organisationnelle, et les designers pour la réflexion tant sur le paysage et l'accessibilité que sur la qualité des vues et des lieux.

Comment avez-vous travaillé l'intégration du projet dans le site de Louvranges? Quelles sont les grandes lignes de ce projet?

A. A. : Inscrire le nouvel hôpital de la Clinique St-Pierre, ouvrage d'environ 80 000 m², dans un paysage naturel, à proximité immédiate d'habitations, reste un défi qu'il convient d'associer aux nombreux choix stratégiques et médicaux. Le terrain mis à disposition pour le projet présente des caractéristiques propres et particulières qui imposent une approche réfléchie et nécessite de hiérarchiser les décisions afin de donner priorité au collectif, tout en intégrant les impératifs d'un monde qui change, que ce soit le réchauffement climatique ou les risques de pandémies.

Nous avons cherché à intégrer les nombreux objectifs mis en avant :

- ▶ Utilisation optimale de l'aire capable la plus large pour y implanter au mieux la Clinique en tenant compte des dénivelés et des critères d'accès par les différents flux ;
- ▶ Scénographie de l'entrée principale qui doit privilégier l'accueil du patient et des visiteurs ;
- ▶ Figurer les voiries d'accès dans leur configuration proposée pour pouvoir répondre aux attentes futures en matière de développements urbanistiques et hospitaliers ;
- ▶ Veillez à préserver au mieux les qualités naturelles environnantes ;
- ▶ Réduire les ruissellements actuels des eaux de pluie sur le terrain par la création de toitures vertes, de bassins d'orages et de noues d'infiltration ;
- ▶ Favoriser les flux des mobilités actives (vélos, piétons) en prolongeant et aménagement des aires de circulations et de repos dans le parc du site.

Pourquoi avez-vous fait le choix d'un hôpital compact?

A. A. : Faisant suite à de nombreux échanges avec les utilisateurs le choix coopté s'est porté sur un hôpital qui privilégie l'efficacité des flux courts, autrement dit une typologie compacte.

Le principe organisationnel est donc la superposition des fonctions afin de réduire les distances horizontales et de faciliter les liens fonctionnels entre le bloc médico-technique et l'hébergement par la disposition de noyaux de circulations verticales au cœur même des services. Ce choix stratégique définit irrévocablement l'ADN de l'institution et impose un plan masse rigoureux qui combine l'ensemble des décisions d'organisation pour obtenir la meilleure adéquation aux différents flux. Compte tenu de tous les aspects, le parti proposé respecte la hiérarchie déterminante des décisions et du projet médical pour la conception d'un hôpital à savoir : le plan masse général, l'organisation du plateau médico-technique, l'hospitalisation, les fonctions logistiques, l'organisation technique, les différents circuits et flux.

Quel est le principe organisationnel de ce futur bâtiment? Pouvez-vous nous le décrire?

A. A. : Le projet inclut 3 typologies volumétriques. Le socle sur 2 niveaux, encastré dans le terrain, comprend tous les locaux à fortes contraintes médicales et techniques, le rez-de-chaussée public comprend les admissions, consultations et locaux communs en liaison marquée avec le paysage, et enfin les étages supérieurs sont ceux d'hébergement incluant les chambres avec des vues largement dégagées sur le paysage. La conception architecturale s'est appliquée à minimiser l'impact du bâtiment sur le site, en implantant les étages élevés sur la

partie haute et en travaillant sur une diminution marquée des gabarits en parallèle avec la déclivité naturelle du terrain. De la sorte, l'autonomie relative des unités de soins combinée à la position immersive du bloc médico-technique dans le parc arboré apporte sérénité et convivialité, particulièrement au pôle maternité situé sur l'arrière du site. De même en est-il pour l'unité de psychiatrie qui est littéralement prise dans les plis du terrain, pour offrir aux patients calme et intimité.

Quel est le calendrier prévu?

A. A. : Le planning est actuellement maîtrisé avec objectif de livrer le projet dans 7 ans. La mission confiée à l'équipe est très vaste et nous nous sommes donc entourés de nombreux conseils. Après le plan stratégique mené en 2020, la programmation générale et l'esquisse se sont déroulées sur l'année dernière, et nous travaillons actuellement sur la programmation fonctionnelle des services, l'avant-projet ainsi que les différents permis.

